

## A1.2 – Fluktuace zaměstnanců

Identifikace projektu	
Zákazník:	[-----] a.s., Oddělení HR
Projekt:	HR PPM 2007/6-8
Autor DS:	Petr Pavel

Systemizace KPI	
Kód KPI:	KPI A1.2
Název KPI:	Fluktuace zaměstnanců
Stručný popis cílu KPI:	Toto KPI slouží pro měření fluktuace zaměstnanců – odchodu zaměstnanců z firmy ve vztahu k jejich celkovému počtu. Poskytuje podklad pro analýzu, které útvary mají nestabilní personální obsazení, a její příčiny. Měří se nezávisle počet odchodů zaměstnanců v rámci celé firmy a v jednotlivých útvarech.
Kategorie:	Lidské zdroje, podpůrné KPI, reporting.
Systemové umístění KPI:	Personální informace → Údaje o zaměstnancích
Vlastník procesu:	Vedoucí HR oddělení

## A1.2 – Fluktuace zaměstnanců

Pravidla reportingu	
Periodicita:	měsíčně
Počátek reportingu:	1.1.2006
Specifické podmínky pro reporting:	žádné
Osoba zodpovědná za reporting:	Vedoucí HR oddělení

Kalkulace I.	
Popis kalkulace KPI:	Počet odchozích zaměstnanců v daném období vydělíme celkovým počtem zaměstnanců, kteří byli zaměstnáni ke konci daného období.
Jednotky KPI:	Procenta
Kalkulace průměru:	Year-to-date avg.
Cíl a prahové hodnoty:	Cílová hodnota je 1%. KPI je splněno (zelený stav), je-li jeho hodnota nižší nebo rovna cílové hodnotě. KPI není splněno (červený stav), je-li jeho hodnota vyšší než cílová hodnota
Trend a prahové hodnoty:	Trend je vzrůstající, pokud hodnota KPI poklesne o 5% a více oproti předchozímu období. Trend je klesající, pokud hodnota KPI vzroste o 5% a více oproti předchozímu období. Trend je stabilní, pokud se hodnota KPI změní o méně než 5% kterýmkoli směrem oproti předchozímu období.

## A1.2 – Fluktuace zaměstnanců

Zdroje dat	
Databáze/Schéma:	Databáze ZAMESTNANCI
Zdrojové tabulky a primární klíče:	Tabulka zamestnanci [1], primární klíč id_zamestnance [2]

Kalkulace II.	
Algoritmus kalkulace KPI:	<pre>SELECT (SELECT COUNT([2]) FROM [1] WHERE ([1].datum_odchodu BETWEEN [zacatek_obdobi] AND [konec_obdobi]) / (SELECT COUNT([2]) FROM [1]))</pre>
Kalkulace ostatních datasetů:	<p>Dataset absolutní fluktuace: <code>SELECT COUNT([2]) FROM [1] WHERE ([1].datum_nastupu BETWEEN [zacatek_obdobi] AND [konec_obdobi]) OR ([1].datum_odchodu BETWEEN [zacatek_obdobi] AND [konec_obdobi])</code></p> <p>Dataset počet zaměstnanců: <code>SELECT COUNT([2]) FROM [1]</code></p>

## A1.2 – Fluktuace zaměstnanců

Filtrování dat	
Business Object a BO-Sloupec:	Business Objekty jsou zaměstnanci, sloupec id_zamestnance
Časový rámec a t-sloupec:	Rozhodné je datum odchodu.
Jiné filtry:	Další možné filtry jsou: útvar; důvod odchodu; doba pracovního poměru.

  

Drilldown	
Cíl drilldownu a jeho sloupce:	<p>Cílem drilldownu je analyzovat, které útvary se vyznačují vysokou fluktuací zaměstnanců. Dalšími cíli je analýza, kdy dochází k největší fluktuaci, a z jakých důvodů.</p> <p>Sloupce pro drilldown: ID zaměstnance, útvar, datum příchodu/odchodu, uvedený důvod odchodu</p>
Metoda drilldownu:	Standardní + rozpad podle oddělení.

# A1.2 – Fluktuace zaměstnanců

Příklad reportingu - Graf

